

傳產業務經驗探討

鴻錡興業股份有限公司
業務經理
王予仕

王予仕學經歷

▶ 學歷

- 國立嘉義高中
- 國立嘉義大學應用經濟系
- 國立中正大學運動與休閒教育研究所

▶ 經歷

- 鉞泰實業股份有限公司
 - 產品工程師 2008 - 2010
- 鴻錡興業股份有限公司
 - 業務經理 2010 - 迄今
 - 業界唯一?



業務經營五大要素

- ▶ 價格
 - ▶ 品質
 - ▶ 交期
 - ▶ 服務
 - ▶ 管理
- 

價格

- ▶ 成本結構
 - 原料
 - 加工製程
 - 人工
 - 機械 - 工業4.0
 - 服務費用
 - 保護
 - 傾銷
 - 技術專利

品質

- ▶ 製程良率
- ▶ 製程控制能力
- ▶ 耐用程度

交期

- ▶ 產能計算能力
- ▶ 除錯能力
- ▶ 更快 / 更好

服務

- ▶ 溝通
- ▶ 理解
- ▶ 紀錄
- ▶ 基本資料 / 習性 / 徵信
- ▶ 歷史
 - 價格
 - 訂單

管理

- ▶ 財務控管
 - 當花則花
 - 當省則省
- ▶ 投資報酬率
 - 展會
 - 新顧客
 - 曝光度
 - 拜訪
 - 顧客經營狀態
 - 新產品開發

業務的基本能力

- ▶ 應對進退
- ▶ 基本禮儀
- ▶ 餐桌禮儀
- ▶ 座車禮儀
- ▶ 酒桌上的禮儀
- ▶ 該講不該講 / 該做或不該做?

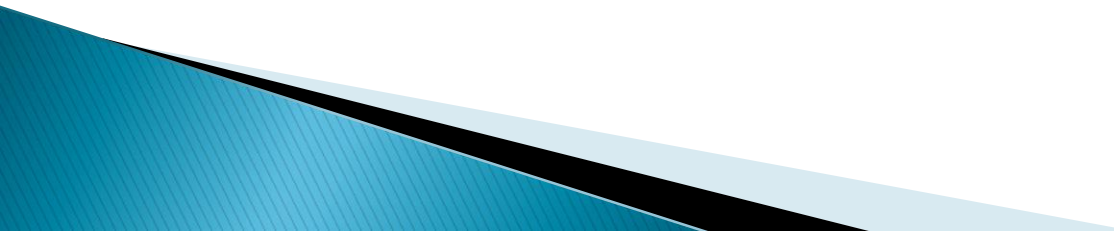
傳統產業的挑戰-1

- ▶ 中國大陸
- ▶ 東南亞
 - 原料
 - 人力
 -
- ▶ 歐美技術領先國家
- ▶ 東北亞日韓
 - 技術
 - 品質

傳統產業的挑戰-2

- ▶ 同業競爭
- ▶ 仿冒競爭

該怎麼辦？

- ▶ 產品如何提升
 - ▶ 價格如何下降
 - ▶ 品質如何提升
 - ▶ 交期如何更快
 - ▶ 服務如何更好
 - ▶ 管理如何更落實
- 

市場經驗探討

- ▶ 美國
- ▶ 歐洲
 - 德國
 - 法國
 - 西班牙
 - 義大利...
- ▶ 東歐國家
- ▶ 南美
- ▶ 日本
- ▶ 東南亞
- ▶ 中國大陸
- ▶ 台灣